

Evaluasi Penganggaran pada PT Tunas Harapan Meubelindo, Kota Medan, Sumatera Utara

Melina¹, Arifin², Ciptawan³

^{1) – 3)} Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Harapan

E-mail : melinakosashih@gmail.com¹, arifin.fu1982@gmail.com², ciptawan.mdn@lecturer.uph.edu³

Article History

Received: 1/4/2023

Revised: 5/5/2023

Accepted: 13/5/2023

Keywords:

Evaluation

Budgeting,

Doing budgeting is an important process in most businesses. It is better to maximise the benefits of a good budgeting process by performing a budget analysis over a period of time. Evaluation of budgeting is a strategy for evaluating the financial health of a business. By doing a budget evaluation, company can find out how much profit the business is making and compare how much money is spent in a given time frame. Conducting a budget analysis can help business owners make important decisions about a company's expenses and revenue streams. PT Tunas Harapan Meubelindo is a company who has business in ceramics. With the budgeting process that the company has done, PT Tunas Harapan Meubelindo need to have the evaluation of the budgeting that they have done. In order to understand the importance of evaluation, it needs to give some understanding to the employee of PT Tunas Harapan Meubelindo.

PENDAHULUAN

Anggaran Sistem penganggaran sebagai proses pembuatan anggaran dengan top– sistem komando pendekatan bawah di mana sumber daya dan Hadiah akan diberikan dari manajemen puncak kepada bawahan karyawan, jika tidak, informasi akan datang dari manajemen bawah ke atas (Etim, 2017). Evaluasi Kinerja dalam penganggaran adalah alat perkiraan yang dapat mempersiapkan bisnis ke depannya seperti contohnya penjualan, pembelian, keuntungan, dan hal lainnya. Penganggaran membandingkan antara rencana atau agenda yang telah dibuat dengan aktualisasinya dan perlu adanya evaluasi untuk menunjukkan poin mana yang perlu diperbaiki untuk ke depannya. Evaluasi adalah fase dimana mempunyai tujuan untuk membandingkan hasil pekerjaan dengan standard yang sudah ditentukan.

Dengan demikian untuk melakukan evaluasi maka perlunya ada standar sebagai alat pengukur dan hasil pekerjaan yang telah dikerjakan. Penilaian secara objektif terhadap perairan

tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya adalah evaluasi. Evaluasi anggaran adalah mengenai menemukan satu ide revolusioner yang akan menghemat biaya dari perusahaan dan mendorong kemajuan bisnis untuk leih terarah dan juga adalah tentang mengidentifikasi tindakan tambahan yang dapat dicapai. Perusahaan menyesuaikan jenis peluang yang ada, diperiksa dan diterapkan dengan tingkat pengurangan biaya yang diperlukan. Untuk memotong 10%, perusahaan dapat menggunakan pendekatan *incremental*.

Hal ini contohnya, mengurangi pengeluaran untuk manajemen departemen, mempertahankan kenaikan gaji. Hal ini dapat juga dengan mengusulkan kembali ide-ide penghematan biaya yang sebelumnya ditolak. Misalnya untuk mencapai 20% pemotongan anggaran, perusahaan dapat meninjau kembali desain ulang atau reorganisasi. Perusahaan juga dapat berusaha menghilangkan pekerjaan apa pun yang biayanya melebihi nilainya. Tentu saja ini memerlukan suatu proses. Untuk peninjauan Kembali 30% misalnya, maka ini akan melibatkan perubahan perubahan dalam proses, pola pikir, dan cara kerja departemen untuk saling bekerjasama.

Dalam usaha mencapai pengurangan anggara 30%, perusahaan dapat memperluas perspektif Anda lebih banyak lagi dalam hal mengoordinasikan kegiatan parallel dalam organisasi, menyingkirkan pertemuan dan forum bernilai rendah, dan menghilangkan program yang dapat diefisiensikan. Menurut (Omelehinwa, 2021), melihat anggaran sebagai rencana dalam suatu organisasi yang dinyatakan dalam istilah moneter dan tunduk pada kendala yang dikenakan oleh peserta dan lingkungan, menunjukkan bagaimana sumber daya yang tersedia dari organisasi dapat dimanfaatkan untuk mencapai apa pun tujuan organisasi menurut (Lambe, 2015).

Penganggaran adalah instrumen kebijakan utama untuk manajemen publik dan manajemen perusahaan; Ini adalah kegiatan yang akrab bagi banyak orang karena dipraktekkan dalam kehidupan pribadi kita serta dalam bisnis, pemerintah dan kelompok sukarela. Dalam evaluasi penganggaran perusahaan perlu memperhatikan beberapa faktor yang akan mendukung kinerja dari perusahaan. Menurut (Carson College of Business, 2020), dalam melakukan evaluasi anggaran dalam beberapa cara, mulai dari penyesuaian sederhana dalam tugas sehari-hari hingga perubahan besar dalam model bisnis perusahaan.

Beberapa contoh cara untuk tindakan mendukung penganggaran oleh bisnis adalah misalnya menggabungkan kegiatan insidental, seperti menggabungkan kegiatan dan hari pelatihan dalam satu hari untuk menghemat fasilitas, sumber daya dan biaya. Selain itu, dapat mengurangi tingkat pengawasan terhadap kegiatan yang tetap terbilang konstan dan rutin dari tahun ke tahun.

METODOLOGI PENGABDIAN MASYARAKAT

PT Tunas Harapan Meubelindo mengadakan pelatihan mengenai evaluasi penganggaran untuk karyawannya. Karyawan diminta untuk mengikuti seminar dan pelatihan difokuskan lebih kepada topik daripada evaluasi penganggaran yang telah dilaksanakan di perusahaan ini, sehingga pelatihan ini lebih dapat dan bisa berjalan lebih intensif dan efektif. Adapun jumlah peserta adalah sebanyak 30 orang.

Penerapan metode pelaksanaan pelatihan ini dilakukan dalam bentuk penyuluhan, pelatihan dan pendampingan usaha secara online. Tema dan materi disesuaikan dengan

kebutuhan dari karyawan PT Tunas Harapan Meubelindo

a. Diskusi Awal

Diskusi awal dilakukan untuk mengenal kebutuhan dari karyawan di perusahaan ini mengenai evaluasi penanggaran. Penting untuk mengetahui pentingnya evaluasi penganggaran untuk melihat strategi daripada perusahaan.

b. Pemaparan

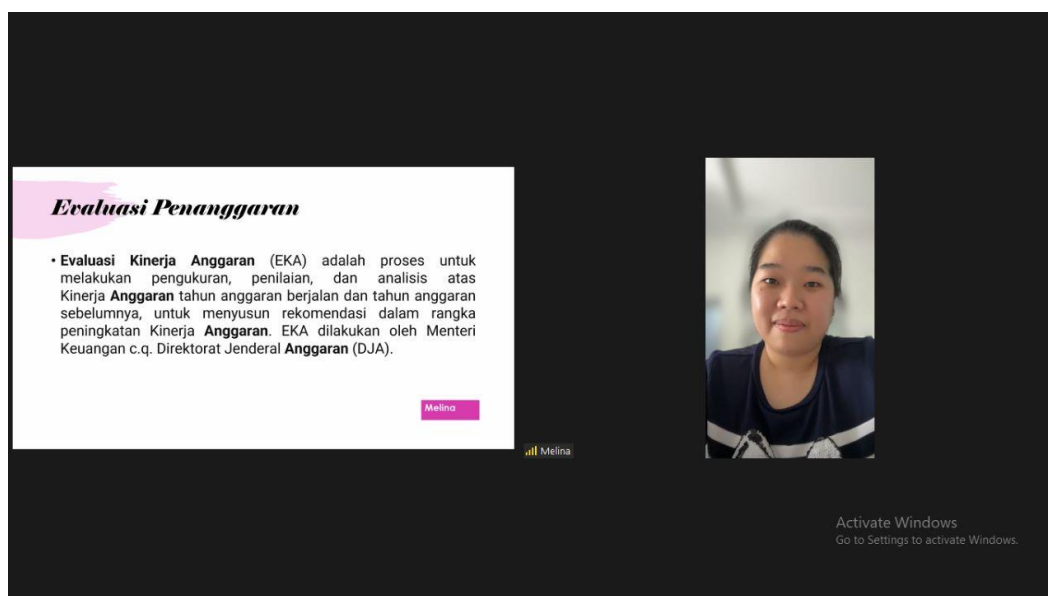
Pemaparan berisi pentingnya evaluasi penganggaran untuk kebutuhan dari perusahaan untuk meninjau ulang kembali strategi yang ada di perusahaan.

HASIL DAN PEMBAHASAN

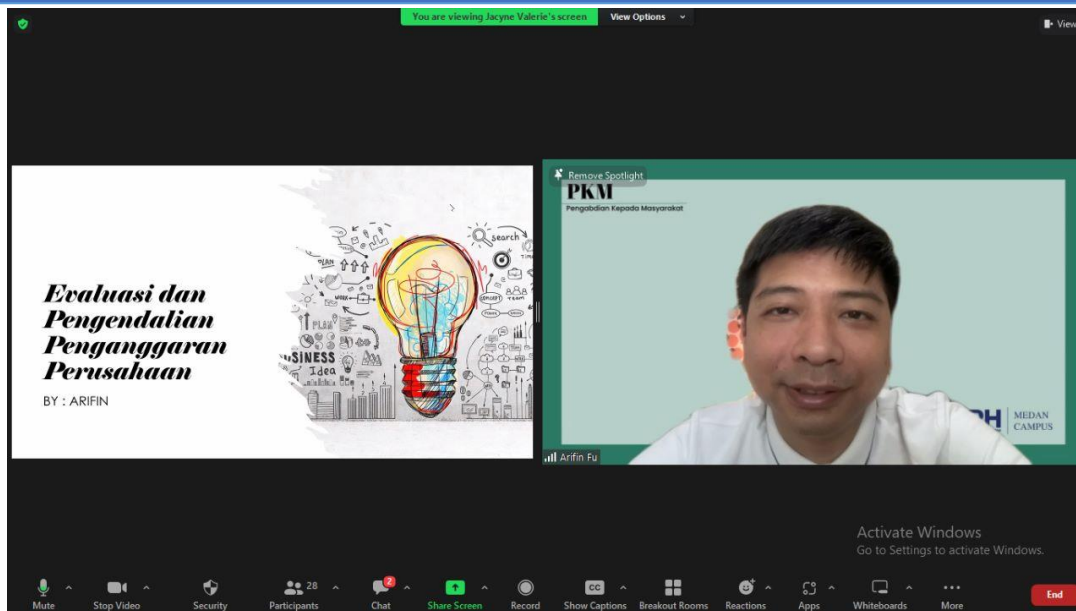
Seminar dan pelatihan mengenai Evaluasi Penganggaran ini dilakukan di PT Tunas Harapan Meubelindo dengan karyawan berjumlah 30 orang di kota Medan, Sumatera Utara. Pelaksanaan dilakukan dengan metode sebagai berikut :

Penjelasan dan pemaparan mengenai anggaran dan juga pentingnya evaluasi penganggaran yang dilakukan di perusahaan

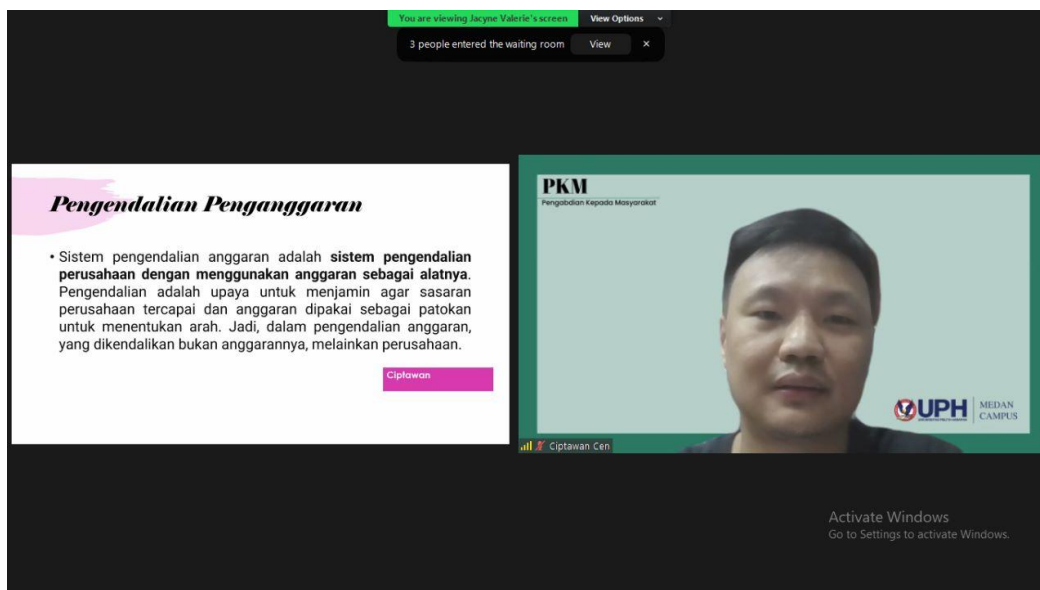
Berikut adalah dokumentasi kegiatan pelatihan analisa laporan keuangan sebagaimana gambar di bawah ini :



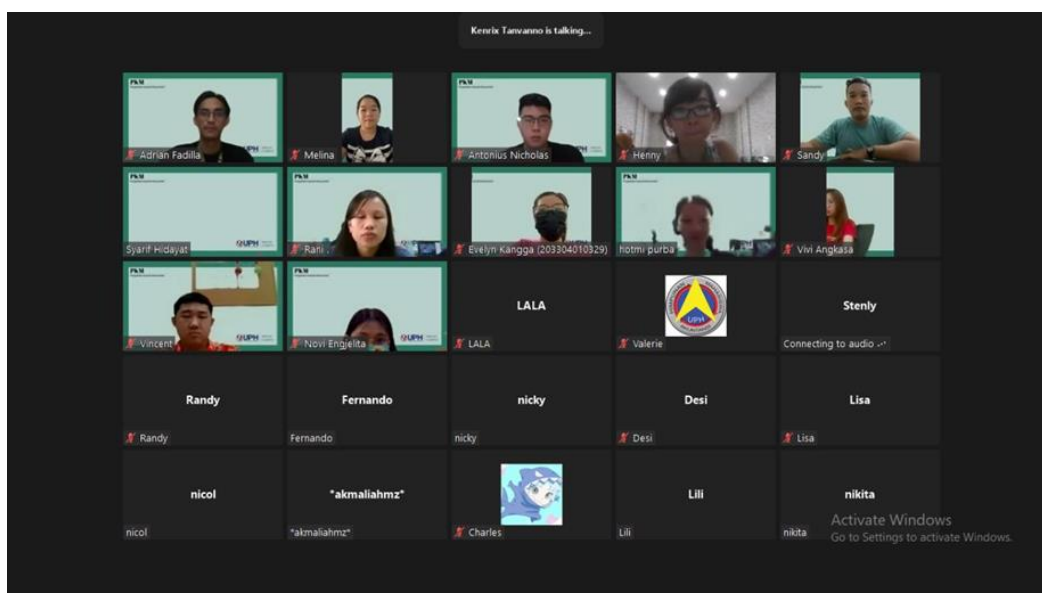
Gambar 1 – Pemaparan Evaluasi Anggaran



Gambar 2 – Evaluasi dan Pengendalian Penganggaran Perusahaan



Gambar 3 – Pengendalian Anggaran Lanjutan



Gambar 4 – Peserta Seminar Pengendalian Anggaran

SIMPULAN

Kesimpulan

PT Tunas Harapan Meubelindo merupakan perusahaan di bidang distributor keramik yang mengadakan pelatihan dan pemaparan mengenai evaluasi penganggaran pada PT Tunas Harapan Meubelindo. Perusahaan dapat membandingkan pengeluaran actual dan yang telah direncanakan.

Setelah membuat anggaran bulanan, maka harus mencatat pengeluaran dalam spreadsheet anggaran atau aplikasi seperti yang telah direncanakan. Kemudian akan melihat dengan yang telah direncanakan dan menilai untuk defisit atau kelebihan yang direncanakan sesuai dengan aktualisasi biaya. Perusahaan melakukan penilaian apakah menghabiskan terlalu banyak, kurang belanja, atau tetap pada anggaran untuk bulan itu dengan anggaran dan pelacakan biaya yang dicatat di departemen keuangan dan akuntansi

UCAPAN TERIMA MASIH

Penghargaan tinggi dan terimakasih kami sampaikan kepada perusahaan PT Tunas Harapan Meubelindo dan atas kerjasama penyelenggaraan kegiatan ini. Terimakasih selanjutnya kami sampaikan kepada Dekanat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Harapan dan seluruh pihak yang terlibat mendukung kegiatan.

DAFTAR REFERENSI

Carson College of Business, W. S. (2020, June). "5 Benefits of Business Analytics in Organization. Budget Evaluatin and Decision Making," *website wsu.edu* tersedia di (<https://onlinemba.wsu.edu/blog/benefits-of-business-analytics/>).[diakses 21/5/2023]].

- Etim, E. I. (2017). "Traditional budgeting in today's," *Journal. Appl. Finance. Banking*, vol. 7(3),111-120.
- Lambe Isaac, Mary Lawal, Theresa Okoli (2015)."A Systematic Review of Budgeting and Budgetary Control in Government Owned Organizations," international Knowledge Sharing Platform: Journal & Books Histing - Conference & WOrkshops Solution, Vol.6, No. 6
- Omelehinwa. (2021). *Work-out management accounting, 7th edition*. Great Britain : Handmann Publishing.
- Oyebode, Oluwadare Joshua (2018). "Budget and Budgetary Control: A Pragmatic Approach to the Nigerian Infrastructure Dilemma," *World Journal of Research and Review (WJRR)*, Volume-7, Issue-3, September.
- Shaikh, Mubina (2016),"A Study on Budget and Budgetary Control," *International Journal of Commerce & Business Studies* Volume 4, Issue 1, January-March.